



Abbas Selyemi Namin az Oyizgihai  
Reissi دولت سیزدهم می گوید



یادداشت ناصر ایمانی درباره  
چالش‌های دولت در سال آینده  
خوازه‌تکان دهمان



گفت و گو با علی بهادری جهرمی  
سخنگوی دولت سیزدهم



# فصل جلب حکمرانی

## انتخابات ۱۴۰۰ چگونه مرزهای سیاست ورزی را تغییر داد

بود، جوان بودن آنان بود. اما این موضوع به تنها کیفایت نمی‌کرد، چراکه اغلب چهره‌ها، ارتباط مدیریتی وسیعی با حوزه خود نداشتند یا بعضی از رانه برنامه‌های خود، کلی گویی و دور بودن از چالش‌های واقعی حوزه مربوطه را آشکار کردند. مانند آنچه درباره اسماعیلی، به عنوان وزیر فرهنگ و برنامه پیشنهادی او اتفاق افتاد. از طرف دیگر در موضوعات اقتصادی، گروههای اقتصادی دولت تنوع بالایی داشت و بعضی این رویکردهای مدیران کلان وزیران حوزه‌های اقتصادی، تفاوت‌های بین‌نیازدیدنیان به چشم می‌خورد. موضوعی که نیاز دولت به یکدستی در استراتژی را برای تاثیرگذاری در عمل بیشتر نمایان می‌کرد. یک از موضوعاتی که دولت سیزدهم تلاش کرد، نقطه تفاوت‌ش با دولت پیشین باشد، سیاست خارجی و نوع نگاهش به مذاکرات بود. در واقع دولت سیزدهم علی‌رغم اسرگیری مذاکرات بر جامی در سالی که گذشت، سعی کرد همه تخم مرغ‌های خود را در سبد مذاکرات بر جامی نگذارد. بر همین اساس تمام ظرفیت‌های وزارت امورخارجه و وزیر خارجه را در این عرصه تعریف نکرد.

دستاوردهای دولت بدون برجام و FATF توجه به ظرفیت کشورهای همسایه، ارتباط با کشورهای شرق، معطل FATF و برجام نشدن، پیشبردمذاکرات برگامی همراه با سیاست خنثی‌سازی تحریم، باعث شدت تحریم‌هاتا حدی کنترل شود و امکان فروش نفت و سریز پول آن به کشور به گفته وزیر نفت تاحدی فراهم شود.

بر پایه مذاکرات در روابط سیاسی و روحانی سران ۱۰۰ متوافق شد اما ایران تلاش کرد تا ابتداء عمل را در مذاکرات به دست گیرد و در پیشبرد آن معطل غرب نباشد. تا جایی که برای ضمانت احرازی تعهد طرف‌های غربی مخصوصاً آمریکا پیشنهادهای رامطرح می‌کرد و در نهایت توافق مذاکرات نیز به دلیل بی‌عملی آمریکا برای اتخاذ تصمیم سیاسی رقم خورد.

باید بی برای نهادن در عرضه حکمرانی دارد و از طرف دیگر رویکردهای مردمی آن، نقطه قوت و امید آن به شمار آمی اید اما در صورتی می تواند تجلی فصلی نو در عرضه حکمرانی باشد که در ادامه مسیر خود، از گردنه ارائه استراتژی مشخص و یک گروه همگون، به سلامت عبور کند و بتواند در آستانه سال نویک نگاه بلندمدت و استراتژی مشخص برای مواجهه با مشکلات به هم پیوسته و پیچیده عرضه کند.

مخالف جامعه، گسل های عمیقی که میراث دار آن شده بود را پر کند. اما در عین حال باید مراقب می بود تا به آسیب دولت نهم و دهم مبنی بر عوام فربی و افراط در توجه به مسائل خرد و نادیده مدیریت کلان چهار نشود.

برهمیں اساس تلاش کرد تا شکل متفاوتی از حضور در میان مردم را به نمایش بگذارد. برای مثال وعده های کمتر در سفرهای استانی یا پیگیری سازمانی و رسانه ای دستوراتی مانند آزادسازی سواحل برای به نتیجه رسیدن بر همین مبنای بود.

موضوعی که اصل آن نیز به عنوان یکی از مؤله های دولت مردمی مورد تاکید رهبر انقلاب بود و از طرفی و عده های بی مورد نیز مورد تذکرایشان نیز قرار گرفت: «مردمی بودن مقوله گستردگی است و جلوه هایی دارد. یک جلوه همین رفتن میان مردم و شنیدن بی واسطه از مردم است. این حرکت بسیار خوب و مستحسنی که دیروز جناب آقای رئیسی انجام دادند که فرتد خوزستان در میان مردم، با مردم، از آنها شنیدند، با آنها حرف زدند، این یک جلوه از مردم،

که به مردم دادید، عمل کردید، مردم به شما اعتماد پیدا می‌کنند؛ اگر شما وعده کردید و عمل نشد یا گفته‌تید فلان کار شده، مردم در واقعیت دیدند نشده، اعتماد مردم سلب می‌شود».

پیچیدهتر شدن مفهوم حکمرانی و در میان خانواده ای این رخداد را می توان در کشورهایی مانند ایالات متحده آمریکا مشاهده کرد که این اتفاق را می توان باعث ایجاد ناامنی و ایجاد اضطراب اجتماعی کرد. این اتفاقات ممکن است در اینجا معرفی شوند:

- اعبارت بهتر**: سفرهای استانی به تنها یکی برای حل چالش‌های گوناگون کفایت نمی‌کند. کار اصلی دولت، تصمیم‌گیری در لایه کلان است تا بتوانند نتیجه و بازیابی اعتماد مردم را در سطح خرد برداشت کند.
- حضور در میان مردم**: قدم نخست شنیدن و دیدن مشکلات واقعی جامعه است اما قدم اصلی، اقدام به مدیریت چالش‌های مبنای یک شیوه خاص

نیازمندی کی شدن

ساراعاقی  
روزنامه‌نگار

ساراعاقی

روزنامه‌نگار

## ۱۴۰۰ به آن متذکر شدند و بس جمهور

یایی نهال امید در جامعه، کارویژه مهم هشتمین  
رهبر انقلاب نیز در نخستین دیدار خود با اعضا  
للت حدید در شهریور ۱۴۰۰ به آن متذکر شدند و

سال ۱۴۰۰ نه فقط یک سال جدید، بلکه به باور عمومی آغاز سده‌ای جدید بود که از قضا  
مقارن با انتخابات سیزدهمین دوره انتخابات ریاست جمهوری و نویبدخش فصل جدید  
حکمرانی شد. حالا این سال رندر و به اتمام است و از طرف دیگر در آستانه یک سالگی  
سیزدهمین انتخابات ریاست جمهوری هستیم، و این گذر زمان، فرصتی را فراهم می‌کند تا  
بینیم امید شکل گرفته به آغاز فصلی نو در عرصه سیاست، واقعی بوده و آیا توانسته سرریز  
خود را در سایر عرصه‌های انسان شان دهد یا نه؟

در این انتخابات اما برایس جمهوری روبه رو بودیم که کار سختش، فقط پیروزی در کارزار  
انتخابات نبود. کار سخت تراویز فردای انتخابات آغاز می‌شد و آن سرپا کردن امیدی بود که  
در سال‌های پایانی دهه ۹۰، به ویژه در دو سال ۹۹ و ۹۸ از پایدار مدد بود. جامعه ایران در دو سال  
نی دولت دوازدهم، با تجربه رهاسنگی از سمت دولت، بی خبری از تصمیمات ناگهانی و بی‌انصافی در مواجهه با  
راضات مردمی، دوران سختی را تجربه کرد. موضوعی که گسل‌های سیاسی و اجتماعی رامیان دولت و جامعه ایران  
دیدی کرد، جلوه آن رامی شد در انتخابات مجلس یازدهم دید و از میزان مشارکت آن، برای انتخابات دولت سیزدهم  
ان بود.

صلاحیت‌ها، عدم احراز صلاحیت رئیس سابق  
مجلس و معافون اول رئیس جمهور متعجب و ناراضی  
بود. موج مخالفت این بار چهره‌ها و گروه‌هایی را  
که پیش از این از تصمیمات شورای نگهبان دفاع  
می‌کردند نیز با خود همراه کرد.  
شایط بگزاری انتخابات ۱۴۰۰ حضور محدود

پهلوی مسحه سیاستی در زرور است پر و از آن مهمتر شرایط ساخت اقتصادی اجتماعی که رها ورد بی تدبیر به جامانده از دولت دوازدهم بود، مشارکت ۴۸/۸ درصدی را رقم زد که گرچه کم سابقه اما نسبت به وضعیت کشور و شرایط زمانی، میزان منطقی به شماره رفت و نهایتاً سید ابراهیم رئیسی با حدود ۶۷ درصد آراء، هشتمین رئیس جمهور کشور شد.

ساله احیای اعتماد و امید مردم بسیار چیز ممی است؛ چون اعتماد مردم بزرگ ترین سرمایه است. مردم وقتی به شما اعتماد کردند و به ایام امید داشتند، با شما راه می آیند و کمک تان کنند؛ این برای دولت بزرگ ترین سرمایه است که بتواند اعتماد مردم را جلب کند. البته ن متأسفانه یک مقداری آسیب دیده و بایستی بیم کنید».

**نتایج انتخاباتی متفاوت**  
انتخابات خرد ۱۴۰۰ در حالی برگزار شد که بیش از یک  
ماه از همه‌گیری کرونایی مگذشت و ابعاد آن بیماری،  
مشارکت مردم را پای صندوق‌های رای تهدید می‌کرد.  
موضوعی که از چند ماه پیش از انتخابات، در فضای  
ماهانه‌ای گوشزد می‌شد اماده در نهایت، تدبیری که برای  
لامت و مشارکت در نظر گرفته شد، به حذف کردن  
نمود مرحله دستی از انتخابات و الکترونیکی کردن  
باشد. نتایج انتخاباتی متفاوت باشد که معمول

استانی رئیسی در ده سه هر یو ریغی دو رور پس از  
اعتماد مجلس به وزیران بود. استانی که در تابستان  
۱۴۰۰ چالش‌های پرشماری را به علت خشکسالی  
تجربه کرد.

حضور دولت در میان مردم محدود به یک استان  
نمایند و آخر هفته‌های دولت، به حضور در میان  
قشرهای مردمی اختصاص پیدا کرد. از استان‌های  
مختلف گرفته تا حضور در داروخانه ۲۹ فروردين. در  
واقع رئیسی تلاش می‌کرد با حضور در میان اقسام

زارهای هویت، حداصه سد و وزارت مسح و هفت به عنوان  
ساد متولی برگزاری انتخابات، حتی توانست در  
بیربری از دحام صفا در شعب رای گیری و به موقع  
بینیان تعریفه‌ها، موفق عمل کند.

**خانه تکانی دولت**

بزرگ‌ترین چالش دولت آقای رئیسی در سال پیش رو، نه مساله مذاکرات وین، قراردادهای درازمدت با برخی کشورهای شرق، تنش‌های منطقه‌ای و جنگ روسيه با اوکراین نیست و هیچ‌کدام از این مولفه‌های گفته شده تاثیرگذار چندانی در آینده دولت ندارد به جز یک مساله که آن هم خود دولت آقای رئیسی است.

حتی اگر دولت امتیازها را کسب کند؛ یعنی برای مثال مذاکرات وین و برنامه به نتیجه برسد، تحریم‌ها برداشته شود، قراردادهای درازمدت با کشورهای شرق بسته شود، سرمایه‌گذاری‌های خارجی در کشور انجام شود و قیمت نفت و صادرات نفت افزایش پیدا کند، باز هم برای ساماندهی و مدیریت این امتیازها نیازمند یک دولت قوی هستیم. وقتی یک دولتی این امکان را کم داشته باشد بنابراین به همان میزان، شرایط استفاده‌اش از فرصت‌ها کم خواهد بود. درحالی که یکی از مسائل پیش روی ما ضعف مدیران عالی رتبه و میانی، است و این و نک، از اقدامات فوری که آقای

ریسی پایه داریم که، مسکنی در سام و سپس روسن مدن استراتژی های خود در عرصه های مختلف است.

دولت سیزدهم هم به بازنگری جدی در مدیریت موقعیت ها نیاز دارد و هم در تعیین سیاست های کوتاه، میان و بلندمدت خود؛ به ویژه در سیاست های اقتصادی چراکه دولت در این زمینه ضعف دارد. این که می گوییم ضعف دارد به این معنا نیست که اقدامات خوب دولت در این چند ماه را نادیده می گیریم.

اگر قرار باشد دولت به فرض ادامه شرایط موجود، بخواهد کشور را اداره کند، چنانچه یک سری موقعیت های مناسب نصیب کشور شود، باز هم مشکل معرفه محدود است و این دعوای انسان تجاه املاک خود

هم مسکن و صحت مدیریتی و راهبردی در سیاست‌های دولت، خود را نشان می‌دهد و بنابراین سیاست‌های این حوزه باید توسط دولت تقویت شود.

دولت هم در چشم‌انداز راهبرد برای حل مشکلات نیاز به بازنگری دارد و هم در حوزه مدیریت، یعنی مدیرانی باید منصوب شوند که توانمندتر باشند و توانایی اعمال این راهبرد را داشته باشند اما در حال حاضر شاهدیم مدیران عالی رتبه اقتصادی یا برنامه‌داران دارند اما برنامه‌ها با یکدیگر همخوان نیست. مثال آن وضعیت سیاست‌های پولی، نظام بانکی کشور، نحوه مدیریت تورم و جلوگیری از افزایش

دولت در مولفه‌های کلان اقتصادی کشور، استراتژی ندارد و منظور از استراتژی امری مشخص است که مطرح و افراد جامعه و نخبگان از آن اطلاع داشته باشند. به عبارت بهتر هر کدام از مدیران اقتصادی کشور یک استراتژی دارند. و این مدیران، استراتژی‌های متفاوت خود را با هم تجمیع نکرده‌اند تا نتیجه آن به یک سیاست کلی استراتژیک دولت برای اقتصاد کشور در زمان بندی کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت تبدیل شود. این مساله و چالش‌نامه فقط در عرصه اقتصاد، بلکه در عرصه فرهنگ و سیاست خارجی هم به چشم می‌خورد.